

Comuna Mihălășeni
Raionul Ocnîța

Aprobat :
Decizia Consiliului Comunal Mihălășeni
№ 3/II din 29 septembrie 2022

**PLANUL STRATEGIC
DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ
A COMUNEI MIHĂLĂȘENI
RAIONUL OCNÎȚA
2022 – 2027**

MIHĂLĂȘENI 2022



SHOT ON REDMI 9
AI QUAD CAMERA

BISERICA SF.ARHANGHEL MIHAIL



CASA DE CULTURĂ MIHĂLĂȘENI



GRĂDINIȚA „GAROFIȚA”



**Colegiul AI "Gh.Raducanu"
s.Grinăuți**

Grupa mare de la grădiniță



ANSAMBLUL „BUSUIOC”

Cuprins:

Introducere

1. Profilul comunității

1.1 Descrierea generală a localității6

1.2 Descrierea APL7

2. Planul strategic de dezvoltare a satului pentru anii 2022 – 2027.....13

2.1 Viziunile dezvoltării comunei Mihălășeni pînă în anul 2027.....15

2.2 Contradicțiile care afectează dezvoltarea comunei Mihălășeni16

2.3 Direcțiile strategice de dezvoltare a comunei Mihălășeni17

2.4 Direcțiile strategice elaborate18

2.5 Planul de activitate pentru cinci ani22

2.5.1 Direcția strategică “Dezvoltarea infrastructurii sociale”22

2.5.2 Direcția strategică “Dezvoltarea sectorului economic”26

2.5.3 Direcția strategică “Amenajarea comunității și protecția mediului ambiant”28

2.5.4 Direcția strategică “Dezvoltarea parteneriatului și informarea comunității”31

PARTEA I. Profilul comunității

Descriere generală.

În componența primăriei comunei Mihălășeni intră satul Mihălășeni și satul Grinăuți, unde este amplasat Colegiul Agroindustrial Gheorghe Raducanu din s.Grinăuți.

Satul Mihălășeni este atestat documentar în anul 1617, dar se socoate întemeiat în anul 1431. Satul Grinăuți este atestat documentar în anul 1893.

Comuna Mihălășeni este amplasată în nord-vestul republicii, la 8 km de la hotarul cu raionul Sekurenî Ucraina, la 15 km de la centrul raional Ocnița, la altitudinea de 80 m de asupra nivelului mării. Hramul localității se sărbătorește la 21 noiembrie de Arhanghelul Mihail. Este o localitate destul de verde, cu scuar în centrul satului și mulți copaci de salcîm și alți pomi, care cresc pe marginea drumurilor și în gospodăriile locuitorilor. În comuna Mihălășeni sunt domiciliați 1426 cetățeni, dintre care 1285 – în Satul Mihălășeni și 141 – în satul Grinăuți, împreună cu studenții colegiului din cămin.

Din ei: Copii de vîrstă preșcolară – 38

Elevi - 65

tineret pînă la 30 ani – 360

Persoane apte de muncă – 520

Pensionari, invalizi – 443, dintre ei persoane în etate după 70 ani - 137.

Situația demografică :

În perioada 2012 -2017 sunt **36** copii noi născuți și **60** persoane decedate.

În perioada 2018 -2022 sunt **46** copii noi născuți și **110** persoane decedate.

Componența națională: Moldoveni – 96 %

Ucraineni – 30 persoane

Ruși – 15 persoane

Bolgari – 2 persoane

Nemți - 4 persoane.

Peste hotare la lucru pleacă anual, în medie **150-180** persoane, care periodic se întorc și din nou pleacă.

În perioada 2012 – 2017 au fost înscrise la domiciliu **30** persoane, dar și-au retras viza de domiciliu – **43** persoane.

În perioada 2018 – 2022 au fost înscrise la domiciliu **25** persoane, dar și-au retras viza de domiciliu – **66** persoane.

Acorduri de înfrățire/ parteneriate internaționale nu avem.

Tehnologiile informaționale sunt aplicate deseori pe poșta electronică, rețelele de socializare.

Servicii electronice se practică în incinta bibliotecii satului Mihălășeni proiectul NOVATECA (bibliotecară Curarari Tatiana) și în sala de lectură a Colegiului Agroindustrial „Gheorghe Raducanu” din s. Grinăuți.

Descrierea APL

Administrația publică locală Mihălășeni este reprezentată de un personal competent, cu o bogată experiență în domeniu.

Autoritățile administrației publice locale sunt:

- Consiliul Local ca autoritate deliberativă
- Primăria ca autoritate executivă.

Consiliul Comunal a fost ales la alegerile locale din 2015, este compus din 9 consilieri.

Componența Consiliului Comunal:

1. CURARARU TATIANA	PDM
2. CHISALIȚĂ IGOR	PSRM
3. DARIU SPIRIDON	PDM
4. LUPOI MARIA	ACUM
5. LÎSÎI VIOREL	PDM
6. LESNIC ALEXANDRA	PSRM
7. MORARU VASILE	PARTIDUL NOSTRU
8. VOINESCO LIVIA	PSRM
9. VOLEAC MARIA	PSRM

Funcționarii primăriei Mihălășeni :

1. ȚURCAN Leonid - Primarul comunei Mihălășeni
2. COJOCARU Lucia - Secretara Consiliului local
3. BLÎNDU Alina - Contabila – șefă
4. FOCȘA Victoria - Specialist în problemele perceperii fiscale
5. VESIOLÎI Ion - Specialist pentru reglementarea regimului funciar

Instituții, organizații, întreprinderi:

Instituții educaționale – 3: Colegiul Agroindustrial Gheorghe Raducanu din s. Grinăuți
Gimnaziul din s. Mihălășeni
Grădinița de copii din s. Mihălășeni.

Instituții medicale – 2, din ele OMF Mihălășeni
Punct medical colegiu.

Instituții de cultură – 4, din ele 2 cămine culturale (s. Mihălășeni, s. Grinăuți-colegiu)
2 biblioteci (s. Mihălășeni, s. Grinăuți-colegiu)

Magazine, baruri – 8

Întreprinderi individuale – 1

Întreprinderi agricole mari – 5

Alt gen – 2 (NicolturSERVICE, gospodărie didactică)

Sectorul neguvernamental

- Asociația Părinților și Pedagogilor din s.Mihălășeni „Speranța Mihălășenilor” a fost creată în anul 2015 cu scopul de a contribui la dezvoltarea socială a comunității. Scopurile ei sînt : activizarea și dezvoltarea comunității prin elaborarea și implementarea diferitor programe social – economice și culturale , asigurarea durabilității gimnaziului .
- Comitetul părintesc la grădinița „Garofița” din s.Mihălășeni.
- Organizația obștească Centrul de Informare și Consultanță Grinăuți, fondată în 2001 și temporar sistată activitatea.

Servicii comunale:

Gazificat Colegiul din s.Grinăuți, o parte din gospodăriile satului și gimnaziul din s.Mihălășeni.

La rețeaua telefonică a Î.S. „Moldtelecom” sunt abonate 427 de gospodării din 540 locuibile în rest majoritatea dispun de telefonie mobilă. A fost reconstruită rețeaua de telefonie cu modernizarea stației de telefoane. Acoperirea cu telefonie mobilă este bună . In teritoriul sunt amplasate două antene pentru telefonie mobilă: Compania mixtă Orange Moldova și Unite.

Au acces la internet toate instituțiile din teritoriu: gimnaziu , grădinița de copii , primăria , biblioteca publică , centrul medicilor de familie , oficiul poștal, Colegiul și persoanele fizice.

Salubritate/ gestionarea deșeurilor - activează serviciul de colectare a deșeurilor.

Fonduri funciar/silvic

Cadastru Funciar – general al comunei Mihălășeni cu o suprafață totală de **2954,5800** ha ,

inclusiv agricol – 2465,6827 ha ,

plantații forestiere – 308,0569 ha,

terenuri aflate sub ape – 36,12 ha ,

drumuri – 52,4166 ha

construcții – 70,4439 ha

alte terenuri - 3,51 ha

străzi – 18,3499.

VI.	Terenurile fondului apelor	5,01
VII.	Terenurile fondului de rezervă	6,51

După tipul de proprietate categoriile de terenuri sunt divizate în:

1. Terenurile proprietate publică a statului - 382,7922 ha
2. Terenurile proprietate publică a primăriei - 510,4711 ha,
3. Terenurile aflate în proprietatea privată - 2061,3167 ha.

Comuna Mihălășeni dispune de Harta localităților Mihălășeni și Grinăuți cu denumirea arterelor de circulație, cu descrierea amplasării segmentelor arterelor de circulație, cu descrierea amplasării numărului de adresă al clădirilor din localitate.

Sunt denumite 33 de străzi în s. Mihălășeni și o stradă în s. Grinăuți.

Domenii de activitate: agricultură, comerț, transport, educație, cultură, tineret, sport, sănătate, protecție socială etc.

În **agricultură** predomină cultura grăunțoaselor, a florii soarelui, porumbului, cartofului, soei, lucernei. De asemenea se produc mere, pomușoare. Din vitărit predomină bovine pentru lapte, porcinele, ovinele și diferite specii de păsări.

În mediu roada la ha la grăunțoase constituie 4,5 t.

În **tîrguială** la cele 8 puncte comerciale sunt angajați 10 vânzători.

Asortimentul mărfii este destul de complex, corespunde cerințelor cumpărătorilor.

De asemenea o dată pe săptămână activează piața, la care vînd mai bine de 30 comercianți

Comuna Mihălășeni este cel mai asigurat sat cu **transport** din raion. SRL NicolturSERVICE transportă locuitorii, elevii colegiului cu cele 5 mașini de rută, atît prin sat cît și pe traseurile naționale și sunt prestate servicii de transport la necesitate.

De asemenea locuitorii folosesc transportul autocamioanelor proprii în număr de 40 unități, a tractoarele existente în sat în număr de 42 unități, sunt și peste 80 de căruțe de care se folosesc sătenii în treburile gospodărești.

Educația în comuna Mihălășeni este caracterizată de astfel de indicatori:

5 educatori la grădiniță, 20 de învățători și profesori la gimnaziu Mihălășeni, 25 de învățători, profesori, educatori și alte cadre didactice la colegiul Agroindustrial Gheorghe Raducanu din s. Grinăuți, 3 bibliotecare, un șef al căminului cultural un conducător artistic. Se organizează diferite activități, sărbători cu participarea tineretului și a locuitorilor.

În teritoriul administrat de primărie nu există organizație de tineret, vre-o echipă de sportivi sau cercuri pe interese la căminul cultural.

La straja sănătății activează 5 surori medicale, un punct farmaceutic și de 2 ori pe săptămână medicul de familie în s. Mihălășeni. La colegiul Grinăuți zilnic activează punctul medical, care deservește atît elevii și studenții, cît și locuitorii din s. Grinăuți.

Servicii de asistență socială

În comunitate activează pe lîngă primărie un asistent social comunitar și 3 lucrători sociali, care deserveșc la domiciliu 30 de beneficiari - persoane singuratice în etate, care necesită sprijin în activitățile cotidiene de zi cu zi. Serviciul de asistență comunitară are drept scop

prestarea asistenței sociale la nivel de comunitate pentru prevenirea și depășirea situațiilor de dificultate la nivel de comunitate . Asistentul social este un funcționar important în comunitate, care ia legătura cu persoanele aflate în situații de risc și ajută în conclucrarea cu comisia obștească multidiscplinară locală la depășirea și soluționarea situațiilor de dificultate a persoanelor , familiilor și grupurilor sociale la nivel de comunitate. Activitatea asistentului social comunitar este un adevărat colac de salvare în depășirea situațiilor de mare dificultate pentru 33 familii - beneficiari de ajutor material , 57 familii - beneficiari de ajutor social , 113 - familii beneficiari de ajutor pentru perioada rece a anului .

Pensionari pentru limita de vîrstă care beneficiază de serviciile asistenței sociale sînt 326 de persoane. De protecție socială beneficiază și 122 invalizi de diferite categorii, o familie cu 4 copii, 7 familii cu 3 copii. 19 copii se află la îngrijire tutelară, 4 copii orfani.

Obiective turistice

REGISTRUL MONUMENTELOR DE IMPORTANȚĂ LOCALĂ ÎN COMUNA MIHĂLAȘENI RAIONUL OCNIȚA

Nr d/o	Denumirea	Adresa	Anul edifică	Autorii	
1	Biserica „Sf. Arhanghel Mihail ”	Satul Mihălășeni	1833	Țăranul Mihalache și locuitorii satului	Arhitectură
2	Monumentul ostașilor căzuți în cel de-al II război mondial	Satul Mihălășeni	1965	Primăria Mihălășeni	Istoric
3	Blocul de învățămînt nr.1 al Colegiului	Satul Grinăuți	1893	Boierul Cazemir	Arhitectură
4	Bustul lui Gheorghe Raducanu	Satul Grinăuți	2013	Grigore Băț	Istoric Artă

Activități culturale:

- **Anul Nou, Crăciunul;**
- **8 martie – Ziua Internațională a Femeilor**
- **Paștele**
- **1 iunie Ziua copiilor**
- **Duminica Mare**
- **Ziua Independenței**
- **Ziua Limbii**
- **Hramul satului 21 noiembrie**

Sărbătorile încep cu serviciul divin în biserica satului Mihălășeni, la care participă doritorii, primarul , consilierii locali , după masă este organizată o programă bogată în numere artistice și competiții sportive care se încheie cu hora satului.

Starea mediului ambiant

Starea sanitară a satului este afectată de atitudinea și cultura joasă a unor locuitori față de depozitarea deșeurilor. În anul 2020 s-au făcut activități de montare a tomberoanelor în locurile publice pentru deșeuri. La inițiativa locuitorilor s-a organizat colectarea deșeurilor locale prin intermediul transportului, care o data la 2 săptămâni traversează toate drumurile din localitate, acumulează deșeurile și le transportă la gunoiști.

În comuna Mihălășeni sectorul antreprenorial este reprezentat de către 20 agenți economici: Vasta Nord, Walnut – Prim, Latova – Plus SRL, ÎI Solec Parascovia, Vulcanizare Banari Nicolai, Nicolturservice, SRL Mihalașanul, GȚ „Voinesco Ion”, SRL „Nordacvat”, GȚ „Țurcan Larisa”, GȚ „Ciobanu Dumitru”, GȚ „Focșa Ivan”, GȚ „Vesiolii Sorina”, GȚ „Malear Diana”, GȚ „Dîrzu Liviu”, GȚ „Blîndu Nicu”, GȚ „Chilat Nicolae”, GȚ „Cecan Cristina”, GȚ „Zabolotniuc Mihail”, GȚ „Lupoi Serghei”.

BUGETUL LOCAL

Venituri	3332,1 mii lei
Inclusiv: impozit pe venitul persoanelor fizice	620,0 mii lei
Impozitul funciar	235,0 mii lei
Impozitul pe bunurile imobiliare	11,1 mii lei
Taxe pentru servicii și activități	41,5 mii lei
Renta	39,0 mii lei
Comercializarea mărfurilor și serviciilor	43,3 mii lei
Alte venituri	1,0 mii lei
Transferuri de la bugetul de stat	2341,2 mii lei
Cheltuieli	3332, 1 mii lei
Inclusiv: Exercitarea guvernării	1072,0 mii lei
Administrarea patrimoniului de stat	5,0 mii lei
Dezvoltarea drumurilor	375,9 mii lei
Servicii comunale	45,0 mii lei
Iluminarea stradală	72,0 mii lei
Cultură, sport	445,0 mii lei
Grădinița	1307,2 mii lei
Rezervă	10,0 mii lei

Pentru ca comunitatea noastră să ajungă așa cum ne dorim în 2027, este necesar ca în decursul acestei perioade, să adoptăm acea strategie care poate să transforme viziunea noastră de dezvoltare în realitate cu cele mai mici costuri.

PARTEA II. Planul Strategic de Dezvoltare a comunei pentru anii 2022 - 2027

Planul de dezvoltare al comunității 2022-2027 este un proiect inițiat de Consiliul Comunal în colaborare cu alte instituții din comunitate (școala, grădiniță, oficiul medicilor de familie, biblioteca comunitară, reprezentanți ai agenților economici din comunitate, societăți civile, cetățeni din comunitate, care are ca scop stimularea dezvoltării integrate și armonioase a satului nostru.

Specificăm faptul că sursele de finanțare pentru proiectele propuse vor fi fondurile regionale, fonduri guvernamentale și fondurile proprii ale beneficiarilor precum și alte surse de finanțare.

Suntem conștienți că numai prin concentrarea acțiunilor noastre pe aceste proiecte prioritare viziunea noastră comună și obiectivele strategice stabilite vor putea fi atinse.

Prezentul plan de dezvoltare reprezintă cadrul legal pentru inițierea și implementarea unor proiecte de dezvoltare durabilă a comunității, ce vor putea fi duse la îndeplinire nu doar de către autoritățile locale, ci de către toți membrii comunității, utilizând posibilitățile de finanțare locale și externe.

În acest context Consiliul Comunal își propune următoarele **obiective generale** pentru dezvoltarea economico – socială a comunei în **perioada 2022 – 2027:**

- Ridicarea standardului de viață al locuitorilor comunei.
- Sprijinirea dezvoltării economice prin promovarea parteneriatului public-privat și crearea de oportunități și facilități atractive pentru potențialii investitori autohtoni sau străini.
- Promovarea unei agriculturi performante și revigorarea spațiului rural.
- Dezvoltarea și diversificarea serviciilor publice oferite cetățenilor.
- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii fizice și a celorlalte utilități publice.
- Protecția mediului înconjurător, dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de mediu.

Materializarea activităților, planificate în Direcțiile strategice vor duce la realizarea următoarelor **obiective specifice:**

- ✓ Dezvoltarea mediului de afaceri.

- ✓ Îmbunătățirea calității serviciilor de educație.
- ✓ Protecție socială a persoanelor dezavantajate.
- ✓ Perfectarea serviciilor medicale.
- ✓ Agricultură și dezvoltare rurală.
- ✓ Infrastructură și gospodărie comunală.
- ✓ Protecția mediului înconjurător.
- ✓ Păstrarea valorilor, cultura, culte, tradiții.
- ✓ Integrare europeană.

Problemele stringente ale localității

În cadrul etapei de pregătire a elaborării planului strategic s-au organizat discuții în grupuri țintă după metoda focus-group.

- O parte din drumurile locale și de acces sunt în stare avariată;
- Bugetul local nu permite rezolvarea problemelor sociale;
- Comuna este gazificată numai o parte mică;
- Apa potabilă de calitate lipsește
- Nivelul de șomaj, în deosebi în rândurile tinerilor este ridicat, nu sunt locuri de muncă suficiente și bine remunerate;
- Producătorii agricoli din teritoriu se confruntă cu grave probleme privind desfacerea producției: prețuri mici, imposibilitatea de a se lansa pe piețe externe;
- Tehnică agricolă și utilajul în unele cazuri este învechită;
- Utilizarea tehnologiilor învechite la prelucrarea terenurilor agricole și creșterea culturilor agricole;
- Prețuri exagerate la materia primă: resurse energetice, combustibil, piese de schimb;
- Rata înaltă a dobânzilor pentru creditele în agricultură;
- Primăria nu este înzestrată cu echipamentul tehnic necesar;
- Căminul cultural nu se încălzește în perioada rece a anului;
- Gimnaziul din localitate necesită îmbunătățirea condițiilor de activitate, dotarea cu blocuri sanitare, acoperișul la sala sportivă trebuie renovat, pavajul reparat;
- Îmbunătățirea condițiilor la grădinița de copii „Garofița”;
- Îmbunătățirea condițiilor la Oficiul Medicilor de Familie;
- Îmbunătățirea condițiilor de activitate a bibliotecii comunale;
- Deschiderea unei farmacii;
- Îmbunătățirea condițiilor de activitate a angajaților primăriei pentru prestarea unor servicii de calitate cetățenilor comunei;

2.1 Viziunile dezvoltării comunei Mihălășeni pînă în anul 2027:

Obiectivul: identificarea realizărilor comunei Mihălășeni pînă în anul 2022

1. Gimnaziu amenajat

- Acoperișul la gimnaziu schimbat
- Gardul la gimnaziului construit
- Gazificarea la gimnaziu conectată
- Bloc sanitar construit

2. Drumuri și iluminarea stradală funcțională

- Drumuri reparate și construite
- Drumuri în variantă albă finisate
- Iluminarea străzilor
- Poduri reparate

3. Comună gazificată

- O parte din comună gazificată
- Gazoduct construit
- Gimnaziul conectat la traseul de gaz
- Grădinița conectată la traseul de gaz
- Colegioul Agroindustrial conectat la traseul de gaz

4. Cimitir amenajat

- Teritoriul curat
- Morminte amenajate
- Teritoriul adiacent cimitirului amenajat

5. Instituția primăriei renovată

6. Grădiniță dotată

- Grădiniță amenajată, dotată cu inventar
- Bloc alimentar la grădiniță amenajat
- Acoperișul schimbat
- Teren de joacă amenajat

7. Sat amenajat

- Sat amenajat
- Bazine acvatice amenajate
- Fântîni reparate , amenajate
- Gunoști amenajate

8. Parc de agrement amenajat

- Treajoare montate
- Scuar amenajat
- Teren de joacă amenajat
- Stadion amenajat

9. Căminul cultural funcțional

- Căminul cultural reparat, ferestre și uși schimbate
- Căminul cultural acoperit

- Costume naționale procurate
- Bibliotecă comunală reparată și dotată

2.2 Contradicțiile care afectează dezvoltarea comunei Mihălășeni

Obiectivul: Identificarea obstacolelor care ar putea împiedica realizarea viziunilor identificate

1. Instabilitate politică în țară

- respectarea slabă a legislației
- corupția , birocrăția
- instabilitatea politică
- reforme interminabile

2. Susținerea slabă a afacerilor private

3. Salarii mici

- Locuri puține de muncă
- Salarii mici
-

4. Costuri mari

- Costuri mari la materiale și servicii
- Costuri mari la materialele de construcții

5. Mentalitate învechită

- Implicarea slabă a populației
- Pasivitatea populației
- Indiferența pronunțată a populației
- Interes scăzut al populației
- Responsabilitate mică a populației
- Nivelul cultural scăzut
- Mentalitate învechită

6. Susținerea slabă a liderilor formali și nonformali

7. Economie slab dezvoltată

8. Migrația masivă

- Natalitatea scăzută
- Migrație masivă

9. Parteneriat slab dezvoltat

- Parteneriat slab dezvoltat
- Inhibiția oamenilor
- Susținerea slabă a inițiativei
- Utilizarea slabă a resurselor existente

10. Acces slab la informație

- Lipsă de interes pentru informație
- Cunoașterea slabă a legislației

- Informare slabă
- Acces slab la informație

11.Încredere mică în ziua de mâine

- Susținerea mică a familiilor tinere
- Încredere mică în ziua de mâine

12.Suport mic financiar

- Surse financiare limitate
- Surse autohtone puține
- Suport financiar mic

2.3 Direcțiile startegice de dezvoltare a comunei Mihălășeni

Obiectivul: Identificarea direcțiilor strategice

1. Promovarea exemplelor pozitive

- Susținerea inițiativei populației
- Identificarea liderilor neformali
- Susținerea activă a cetățenilor
- Implicarea activă a populației
- Identificarea unor lideri
- Întilniri frecvente cu specialiști

2. Informarea calitativă a populației

- Inaugurarea paginii WEB a primăriei
- Convingerea populației
- Motivarea populației
- Colectarea informației despre servicii și materiale

3. Respectarea legii de către toți

- Implementarea calitativă a reformelor
- Diminuarea corupției
- Cunoașterea bună a legislației

4. Organizarea concursurilor comunitare

5. Întilniri frecvente

- Întilniri frecvente cu demnitarii statului
- Întilniri frecvente cu specialiști: notar, executor judiciar, avocați, etc.
- Întilniri frecvente cu conducerile instituțiilor statului
- Întilniri frecvente cu oameni de succes
- Întilniri frecvente cu personalități
- Întilniri frecvente cu locuitorii satului

6. Prestarea serviciilor populației

- De transport a populației
- De transport a mărfurilor, lemnului pentru foc
- Vânzarea produselor și materialelor calitative
- De îndeplinire a lucrărilor agricole

7. Acordarea unor facilități întreprinderilor private

- Înființarea unor miniîntreprinderi
- Susținerea antreprenorilor
- Promovarea agriculturii intensive
- Implementarea agriculturii intensive
- Utilizarea tehnologiilor moderne
- Încurajarea afacerilor private
- Atragerea investitorilor străini
- Susținerea activă a afacerilor private
- Utilizarea tehnologiilor performante

8. Susținerea familiilor tinere

- Acordarea ajutoarelor familiilor tinere
-

9. Susținerea specialiștilor

- Recalificarea specialiștilor

10. Dezvoltarea capacităților de negociere

11. Utilizarea resurselor existente

2.4 DIRECȚIILE STRATEGICE ELABORATE:

1. Dezvoltarea infrastructurii sociale

2. Dezvoltarea sectorului economic

3. Amenajarea comunității și protecția mediului

4. Dezvoltarea parteneriatului și informarea comunității

Pentru a avea o imagine clară asupra comunei, pentru a genera o strategie de dezvoltare durabilă, în urma informațiilor culese, s-a realizat o metodă de lucru prin care s-au identificat punctele tari, punctele slabe, amenințările și oportunitățile.

Punctele tari reprezintă avantajele competitive ale satului, care pot deveni factori interni ai dezvoltării sale.

Punctele slabe sunt factorii care pot deveni obstacole sau amenințări în calea dezvoltării satului ele pot fi de natură economică, socială, legislativă, financiară, de mediu etc.

Punctele slabe și punctele tari se consideră a fi factori interni ai comunei, iar amenințările și oportunitățile se consideră a fi factori externi.

Oportunitățile sunt factori externi care facilitează dezvoltarea avantajelor competitive ale comunei Călugăr.

Amenințările sunt factori externi nefavorabili dezvoltării, care duc la pierderea avantajelor competitive ale acestuia.

Punctele tari:

- terenuri agricole bogate pentru culturile cerealiere, legumicultură, pomicultură, culturi tehnice
- fauna bogată
- grad de poluare a solului și a aerului scăzut
- comuna dispune de arii naturale nepoluate
- existența personalului calificat sau policalificat
- integrarea în câmpul muncii a forței de muncă existente,
- există grădiniță
- există gimnaziu
- există bibliotecă
- există colegiu
- există casă de cultură
- există ansamblul „Busuioc” la casa de cultură
- există manifestări culturale consacrate
- cor bisericesc cu tradiție
- există o tradiție a sărbătorilor comunitare ce animă viața socială
- există rețea de telefonie
- există televiziune prin cablu
- există Internet
- există Oficiul Medicului de Familie
- există rețea de comerț

Puncte slabe:

- resurse de mediu insuficient folosite
- emigrarea forței de muncă în străinătate
- lipsa inițiativei din partea tinerilor
- lipsa personalului didactic calificat la disciplinele de învățământ
- proces de îmbătrânire demografică
- capacitate scăzută de reînnoire demografică
- densitate redusă a populației
- corelarea deficitară a cererii cu oferta de pe piața de muncă
- decalaj între pregătirea oferită de școală și cerințele pieței muncii
- insuficienta implicare din partea consiliilor locale în dezvoltarea serviciilor comunitare
- insuficienta dezvoltare a unui sistem de protecție socială pentru tineri cu vârsta peste 18 ani care părăsesc sistemul de protecție socială a copiilor precum și pentru persoanele victime ale violenței domestice

- parteneriate slab dezvoltat între școală și mediul de afaceri
- insuficienta armonizare a sistemului educațional post gimnazial cu cerințele pieței muncii și dezvoltării viitoare a societății
- migrarea tinerilor spre orașe mari, pentru continuarea studiilor
- lipsa programelor, proiectelor de reconversie profesională
- dotarea precară a unităților de învățământ cu echipamente și materiale
- insuficienta racordare la tehnicile moderne
- nevalorificarea potențialului generat de cadrul geografic
- surse de finanțare modeste a activităților de sport și agrement
- lipsa infrastructurii specifice activităților turistice
- infrastructura de acces către obiectivele turistice este slab dezvoltată
- lipsa de educație a populației din mediul rural privind posibilitatea practicării turismului rural
- număr redus de agenți economici
- lipsa investitorilor
- lipsa sistemului de apă și canalizare
- lipsa serviciului public de colectare a resturilor menajere din gospodării
- drumuri neasfaltate
- lipsa aleilor
- lipsa locurilor de joacă pentru copii
- lipsa simbolicii satului
- lipsa indicatoarelor la intrările în sat

Oportunități:

- schimbarea structurii de vârstă a populației din comună, prin programe ce încurajează stabilirea tinerilor în mediul rural
- dezvoltarea învățământului la distanță
- organizarea de schimburi culturale
- modernizarea unităților de învățământ
- existența unor meșteri populari capabili să transmită cunoștințele lor tinerilor
- posibilitatea organizării de festivaluri tematice (Fîntîna mea cu apă cristalină)
- amenajarea unui spațiu destinat evenimentelor festive (nunți, botezuri, pomeni etc.)
- promovarea sportului
- desfășurarea unor activități de agrement
- valorificarea potențialului turistic
- regimul silvic, reglementat legal, poate avea efecte favorabile asupra mediului și turismului
- perspectiva găzduirii turiștilor conduce la îmbunătățirea dotărilor
- potențial de dezvoltare a unor parteneriate /asocieri între unități administrativ – teritoriale cu interese comune pentru dezvoltarea turismului
- atragerea investitorilor prin oferirea de terenuri concesionabile, a spațiilor disponibile
- dezvoltarea sectorului agricol prin formarea asociației de fermieri
- amenajarea pieței locale
- instalarea unei minifabrici de prelucrare și ambalare a produselor agricole cu mecanisme performante.

Amenințări:

- lipsa stațiilor de epurare a apelor uzate
- slaba dotare a structurilor care să intervină în situația unui dezastru ecologic
- dificultăți economice majore în susținere costurilor de investiție în domeniul protecției mediului pentru agenții economici și autorități
- lipsa programelor de calificare/recalificare profesională destinate persoanelor din comună
- mentalitatea că nu se poate face nimic concret fără bani – nu există coeziune socială
- nu există persoane care să reprezinte interesele comunității în mod organizat și pe o perioadă lungă de timp
- populație cu deficit de natalitate (balanță negativă natalitate – mortalitate)
- migrarea forței de muncă calificate și mai ales înalt calificate către țările membre ale UE
- lipsa de informare a cadrelor specializate, cu privire la oportunitățile și modul de accesare și gestionare a unor fonduri destinate educației și culturii
- număr mic de actori sociali interesați de aspectele educativ-culturale ale tineretului, fapt ce duce la proasta gestionare sau imposibilitatea de a susține logistic diferite proiecte
- dispariția unor obiceiuri specifice sărbătorilor religioase și laice
- lipsa fondurilor destinate modernizărilor necesare a fi efectuate unităților de învățământ și a unităților culturale (cămine culturale, biserici, monumente etc.)
- slaba promovare a sportului și a agrementului
- absența sau proasta gestionare a infrastructurii necesare desfășurării sportului și agrementului
- investiții scăzute în domeniul turismului
- insuficienta folosire a oportunităților acordate turismului rural
- lipsa fondurilor necesare inițierii și/sau finalizării unor lucrări ce vizează infrastructura comunei
- lipsa politicilor specifice de promovare și vânzare a produselor agricole locale